

中華民國 111 年度

中央政府總預算

教育部主管

國立高雄師範大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立高雄師範大學 編

# 國立高雄師範大學校務基金

## 預算目次

中華民國 111 年度

一、業務計畫及預算說明.....	第 1 頁 至 第 16 頁
二、預算表	
(一) 主要表	
1.收支餘絀預計表及說明.....	第 17 頁 至 第 19 頁
2.餘絀撥補預計表.....	第 20 頁
3.現金流量預計表及補充說明.....	第 21 頁 至 第 22 頁
(二) 明細表	
1.教學收入明細表.....	第 23 頁
2.租金及權利金收入明細表.....	第 24 頁
3.其他業務收入明細表.....	第 25 頁
4.業務外收入明細表.....	第 26 頁
5.教學成本明細表及說明.....	第 28 頁 至 第 38 頁
6.其他業務成本明細表及說明.....	第 39 頁 至 第 40 頁
7.管理及總務費用明細表及說明.....	第 41 頁 至 第 44 頁
8.研究發展及訓練費用明細表及說明.....	第 45 頁 至 第 46 頁
9.其他業務費用明細表及說明.....	第 47 頁 至 第 48 頁
10.業務外費用明細表及說明.....	第 49 頁 至 第 52 頁
11.固定資產建設改良擴充明細表.....	第 54 頁 至 第 55 頁
12.固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	第 56 頁 至 第 57 頁
13.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	第 58 頁 至 第 59 頁
14.資產折舊明細表.....	第 60 頁 至 第 61 頁
15.資產報廢明細表.....	第 62 頁
16.資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 64 頁 至 第 65 頁
17.基金數額增減明細表.....	第 66 頁
(三) 參考表	
1.預計平衡表.....	第 67 頁 至 第 68 頁
2.5年來主要營運項目分析表.....	第 69 頁
3.員工人數彙計表.....	第 70 頁
4.用人費用彙計表.....	第 72 頁 至 第 73 頁
5.各項費用彙計表.....	第 74 頁 至 第 77 頁
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 78 頁
(四) 附錄	
1.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提 決議及附帶決議辦理情形報告表.....	第 79 頁 至 第 82 頁

# 業務計畫及預算說明

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

### 壹、基金概況

#### 一、設立宗旨：

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

#### 二、組織概況：

依據國立高雄師範大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務；副校長 1 至 2 人，襄助校長處理校務行政及推動學術研究工作，下設學院、學系、研究所及中心等教學單位，處、院、室等行政單位暨各研究中心及附屬高級中學等單位。分層業務，如下所述：

1. 教育學院—設教育學系、特殊教育學系、體育學系、諮商心理與復健諮商研究所、事業經營學系、成人教育研究所、性別教育研究所、人力與知識管理研究所、性別教育博士學位學程、運動競技與產業學士原住民專班等。
2. 文學院—設國文學系、英語學系、地理學系、台灣歷史文化及語言研究所、經學研究所、華語文教學研究所、客家文化研究所、東南亞學碩士在職學位學程、語言與文化學士原住民專班、華語文教學博士學位學程等。
3. 理學院—設數學系、化學系、物理學系、生物科技學系、科學教育暨環境教育研究所、環境與創意產業碩士在職學位學程等。
4. 科技學院—設工業科技教育學系、工業設計學系、電機工程學系、電子工程學系、軟體工程與管理學系、電機科技碩士在職學位學程、工程國際碩士學位學程等。
5. 藝術學院—設美術學系、音樂學系、視覺設計學系、跨領域藝術研究所、表演藝術碩士學位學程、藝術產業學士原住民專班等。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- 6.通識教育中心－掌理共同學科業務。
- 7.教務處－掌理全校教務工作，學生入學、註冊、教學研究、課程編排、成績考查、學籍編定等事宜，分設和平教務、燕巢教務、綜合業務、教務創新、招生企劃等組。
- 8.學生事務處－掌理全校學生事務工作，負責學生思想教育、品德操行、醫療衛生保健、指導學生社團活動、學生日常生活輔導等事宜，分設生活輔導、課外活動指導、衛生保健等組。
- 9.總務處－掌理全校總務工作，辦理採購、庶務、文書、檔案、出納、財產保管、環安等事宜，分設文書、事務、出納、營繕、保管、環安等組。
- 10.進修學院－分設教師學位進修學群、教師一般知能進修學群、社會人士進修學群三學群。進修學院設行政單位分教務、企劃推廣、綜合服務、學習諮詢等四組及教師生涯專業發展研究中心。
- 11.圖書資訊處－掌理全校圖書及各學系所應用電子計算機及微處理機之教學研究及推廣，提供所需之設備及技術諮詢，分設資源發展、知識服務、創新學習、資訊系統、網路及資訊安全等組。
- 12.師資培育與就業輔導處－掌理師資培育、教師資格檢定、學生及就業輔導、地方教育輔導及校友服務等事宜，分設課程組、檢定與實習組、地方教育輔導組、就業輔導組及校友服務組。
- 13.研究發展處－規劃中長程學術發展方向，受理各項計畫申請、教師補助與獎勵、產學計畫、專利申請推廣及學術活動等事宜，分設企劃、學術研究、產學合作等組。
- 14.國際事務處：分設國際合作、學生事務及國際開發等組。
- 15.體育室－掌理體育教學及體育活動等事宜，分設體育教學、體育活動等組。
- 16.軍訓室－掌理學生軍訓及護理課程之規劃與教學等事宜。
- 17.秘書室－掌理全校各項綜合業務。
- 18.人事室－掌理全校編制表教職員待遇、考核、保險、獎懲、任免、退休、資遣、撫卹、訓練及進修等事宜。
- 19.主計室－掌理全校歲計、會計、及兼辦統計等事項，分設歲計、會計等組。
- 20.學生輔導中心－協助學生解決生活及學業等問題所引起之困擾，並協助輔導區各級學校之輔導工作。
- 21.文化創意設計產學中心－配合國家推展文化創意產業政策與學校轉型發展需求，整合本校現有文化創意設計人力資源與學術研發能量，提升本校在文化創意設計產業的競爭優勢。
- 22.藝文中心。
- 23.特殊教育中心－從事特殊學生教育、心理及社會適應等方面之研究。
- 24.成人教育研究中心－從事成人教育理論與實務之研究。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

25. 科學教育中心－辦理科學教育之研究與推廣。
26. 環境檢驗中心－辦理公共衛生與環境品質檢驗之研究及推廣。
27. 語文教學中心－配合國家教育發展政策，培養語文及語文教學人才，促進國際文化交流。
28. 創新育成中心－配合國家經濟發展政策，共同致力提升區域產業國際競爭力，並促進本校產學合作蓬勃發展。
29. 教學發展中心－提升教學品質，整合校內資源，促進專業發展。
30. 東南亞暨南亞研究中心-配合國家政策，培育東南亞暨南亞社會文化及產業人才。
31. 資訊教育中心-配合十二年國民基本教育課程綱要與國家經濟發展政策，以資訊為主軸，協同有志發展資訊領域者，共同致力於推動教師專業發展、透過資訊科技融入各類專業場域、促進本校與社區合作之蓬勃發展，並進而提升區域資訊產業競爭力。
32. 環境教育研究中心-環保署認證通過之環境教育機構，為整合跨領域環境教育相關之研究與實務工作，以達永續發展之公民教育目標。
33. 校務研究中心-透過校務資訊分析與回饋，提升辦學品質，強化校務經營效率與效能，精進校務永續發展。
34. 人工智慧產學研發中心-透過校務資訊分析與回饋，提升辦學品質，強化校務經營效率與效能，精進校務永續發展。
35. 附屬高級中學。

### 三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

### 貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 110 年 6 月 30 日止執行情形）

#### 一、前（109）年度決算結果：

- (一)業務收入：決算數 13 億 6,152 萬 8 千元，較預算數 13 億 1,915 萬元增加 4,237 萬 8 千元，約 3.21%，主要係承接建教合作計畫及獲各級政府機關補助計畫較預算數增加，致建教合作收入及其他補助收入增加所致。
- (二)業務成本與費用：決算數 14 億 6,232 萬 4 千元，較預算數 14 億 3,321 萬元增加 2,911 萬 4 千元，約 2.03%，主要係承接建教合作計畫及獲各級政府機關補助計畫較預算數增加，致其相對成本增加。
- (三)業務外收入：決算數 9,527 萬元，較預算數 9,103 萬 4 千元增加 423 萬 6 千元，約 4.65%，主要係廠商未依合約規定違約罰款收入及廢品變賣收入等較預算數增

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

加所致。

- (四)業務外費用：決算數 6,894 萬 2 千元，較預算數 7,323 萬 6 千元減少 429 萬 4 千元，約 5.86%，主要係場地收入減少，相對應之費用因而減少所致。
- (五)收支餘絀：決算數短絀數 7,446 萬 8 千元，較預算短絀數 9,626 萬 2 千元，減少短絀數 2,179 萬 4 千元，約 22.64%，原因如前述。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 1 億 4,221 萬 2 千元，可用預算數 1 億 5,114 萬 7 千元，執行率約 94.09%。

### 二、上（110）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一)業務收入：實際業務收入 7 億 1,440 萬 8 千元，較預計數 6 億 9,574 萬 1 千元，增加 1,866 萬 7 千元，約 2.68%，主要係學雜費收入較預期增加所致。
- (二)業務成本與費用：實際業務成本與費用 7 億 5,728 萬元，較預計數 7 億 5,234 萬 7 千元，增加 493 萬 3 千元，約 0.66%，主要係計時與計件人員酬金增加及老舊設施維護費用增加，致教學研究及訓輔成本較預期增加。
- (三)業務外收入：實際業務外收入 3,963 萬 7 千元，較預計數 4,353 萬 5 千元，減少 389 萬 8 千元，約 8.95%，主要係因受疫情影響，場地租借收入不如預期，及利息收入較預估數減少所致。
- (四)業務外費用：實際業務外費用 3,043 萬 5 千元，較預計數 3,067 萬 9 千元，減少 24 萬 4 千元，約 0.80%，主要係業務外收入減少其相對支出減少所致。
- (五)收支餘絀：實際短絀數 3,367 萬元，較預計短絀數 4,375 萬元，減少 1,008 萬元，約 23.04%，如前述原因。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 3,063 萬 3 千元，占預計數 3,468 萬 9 千元(一般建築及設備計畫 3,468 萬 9 千元)，執行率約 88.31 %，主要係本校燕巢校區排球場風雨球場興建案，因配合國家太陽能光電建置，全案改採標租方式辦理，及各項設備尚在辦理驗收及付款中所致。

### 參、業務計畫

#### 一、營運計畫

##### (一)教學目標：

##### 1. 本校辦學特色：

- (1) 教學與學術研究並重：研擬學術研究中長程發展計畫，建立明確量化與質化的發展指標與策略。
- (2) 學生品德與教師典範：營造優質校園文化，發揮境教之功能；強化師長、行政人員等身教角色與職責，作為學生品德教育之學習表率。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- (3) 國際交流與跨校聯盟：結合跨國跨校專精研究人力，擴大國際交流。
  - (4) 專業發展與產業合作：協助各系所與產官學合作簽定計畫，與校外各相關機構及產業界密切結合。
  - (5) 開設跨領域學分學程：配合高教深耕計畫之規劃，開設跨領域學分學程，放寬學分學程認抵主修學系畢業學分規定，以鼓勵學生積極修讀。
2. 建立學生基本素養與核心能力：
- 以通識教育中心建構之學生通識教育能力指標為基礎，包括基本能力（中文、英文和資訊）及通識教育能力（批判思考力、終身學習創新力、人文關懷道德力、宏觀全球溝通力）；培養研究生融合發展能力，包括創新思考能力、國際化能力、終身學習能力等三項能力。
3. 強化教學與精緻化師資培育：
- (1) 依校務發展計畫及各院系所之特色，開設具專業性及實用性之課程、教育專業課程、核心課程、通識教育課程及專門課程；依各院、系、所及中心特色，課程採多元性規劃，及業界職場人才需求為導向，建構學生需求的學分學程，以提高學生跨領域專業能力。
  - (2) 強化師資生就業競爭力，從提升專業能力、核心競爭力、職場倫理、公民素養、溝通能力、組織能力、語言表達能力、創業能力等向度，全方位提升師資生專業素養，並精進教育實習之教學演示能力。
  - (3) 為提升教學品質與學生學習成效，編訂各學科完整教學綱要並上網，提供學生參考，以利教學與輔導，並採多元方式考核學生學習成效，另設有成績預警系統，及補救教學輔導措施，對於成績優良之學生亦訂有獎勵辦法。
4. 「問題導向學習」創新教學方案（Problem-based learning, PBL）
- (1) 學用合一：強化以學生為中心，問題解決為導向之專業訓練課程，達到學用合一之教育目標。
  - (2) 師生互動：創新教學方法與創意激發，教師與學生相互成長。
  - (3) 自主學習：設定學習目標，蒐集相關資料，自主學習與研究。
  - (4) 社群交流：建立跨領域社群，促進問題導向學習教學經驗交流，提升教師教學與學生學習成效。
5. 營造友善校園，實施適性教育與輔導，並促進學生自我實現：
- (1) 強化導師制功能，有效輔導學生學習及生涯發展，促進師生和諧關係。
  - (2) 整合輔導支援系統，落實優質化輔導，深化「生活輔導」、「學習輔導」、「生涯輔導」三合一體制，落實三級預防制度。
  - (3) 透過社團幹部訓練與新生定向輔導活動，發展學生正確的人生觀，體認

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- 教育、生活方式、工作環境等之間的關係。
- (4) 將服務學習融入專業知能之培養機制、加強學生生活學習與生涯輔導，建立全方位大學生優質輔導機制。
  - (5) 鼓勵學生參與「志工團」，以整合學校人力資源，使投入志願服務工作之學生人力做最有效之運用，擴大服務學習的層面。
6. 尊重多元文化及族群融合，培養具良好品德的社會公民：
- (1) 建立多元文化校園，輔導原住民族學生的學習與職能發展。
  - (2) 充實原住民族學生資源，加強原住民學生的關懷與照顧。
  - (3) 增進學生思辨、選擇與反省能力，培養學生良好品德與態度。
  - (4) 透過服務學習課程的引導，培養熱愛鄉土及具有國際觀之社會公民。
7. 提升學務與輔導工作之品質與績效：
- (1) 統整學校資源及健全學務與輔導工作支援體系，以強化服務效能。
  - (2) 推行一生五導知能與實作機制、導師知能研習及座談會，以強化導師輔導的專業能力。
  - (3) 調整優良導師評選制度，以持續改進學務與輔導工作。
  - (4) 加強跨域學務與輔導工作觀摩與交流，建立標竿典範學習模式。
8. 培育師資生專業素養：期許在「教育愛」、「專業力」、「未來力」三個向度下，持續精進熱忱與關懷、倫理與責任、多元與尊重、專業與實踐、溝通與合作、探究與批判思考、創新與挑戰、文化與美感、跨域與國際視野等九項核心內涵。
- (1) 藉由辦理數位學伴計畫及師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫，培育具社會關懷及教育熱忱之優質專業教師。
  - (2) 秉持照顧「偏鄉弱勢」原則，服務偏遠地區國中學生為對象，以課業輔導為主，並涵蓋科學知能、品德、生活及生涯規劃輔導，涵養師資生的社會關懷及人文精神。
  - (3) 鼓勵授課教師的教材教法在質與量上更為精進。透過協同教學與實地學習之參與觀課、備課及議課，促進師資生教育專業成長。
  - (4) 鼓勵師資生參與國民小學教師學科知能評量、教學實務能力檢測及補救教學研習，培育具專業與實踐、溝通與合作、探究與批判思考之優質專業教師。
  - (5) 規劃辦理師資生教學實務能力檢定 2 場、國際或國內師資培育相關研討會 1 場、各項研習活動、專題演講與工作坊 10 場，提升師資生實務能力與經驗。
  - (6) 辦理師資生中小學實地學習活動、中小學優良教師入班協同教學活動，

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

規劃辦理實地學習 30 場、協同教學 30 場。

- (7) 新設教學活動專業教室，安排師生教學活動 1 間，提供師生教學媒體輔具應用、實踐多功能學習課程的教室創新。
- (8) 透過雙語、閩南語、客語和生活科技 STEAM 教育的師資培訓，並採用跨科、跨領域專門知能提供雙專長師資生培育。
- (9) 提升師資生教育專業知能，達到培用合一成效；辦理「三週集中實習」活動，充實教師專業知能及未來發展方向。參與該活動之系別 10 系(或單位)預計 260 位同學、合作實習學校 23 所，實習指導教師預計 32 位。
- (10) 協助學生覓得優良適合之教育實習機構為教育實習場域，並辦理相關輔導活動，如返校座談、校友專題講座、教育實習績優獎勵、實習指導教師到校輔導等，協助師資生適應教育實習現場及專業知能。參與教育實習學生預計 387 人，教育實習指導教師預計 83 人，規劃辦理返校座談 8 場次、校友專題講座 8 場次。
- (11) 辦理「師資培育獎學金」甄選和輔導業務，協助優秀師資生透過教學實務能力檢測、義務課業輔導，及參與教學專業相關之工作坊或研習等，強化其未來擔任教師的專業能力。
- (12) 辦理「師資培育公費生」甄選和輔導業務，協助優秀公費生透過義務課業輔導、英語檢定、教學實習及教案演示等機會強化其未來擔任教師的專業能力。
- (13) 辦理南臺灣教育學術研討會、偏遠地區國中教師專業知能巡迴輔導、偏遠及原民地區長期駐點服務，以協助在職教師，提升教學品質，增進專業知能。
- (14) 辦理職涯、就業輔導等系列活動，並與各系所合作推動開設「產業實習」課程及實習輔導教師獎勵方案。規劃產業課程化，透過產業實習課程滿意度調查及雇主滿意度調查，協助學生瞭解產業環境及就業市場需求。規劃辦理職涯、就業輔導等系列活動 30 場次，職涯輔導老師一對一職涯諮詢服務 4 場次，企業參訪 3 場次。

### (二)研究目標：

#### 1. 加強國際學術交流：

- (1) 盡力拓展新增合作姊妹校，預計締結姊妹校增加至 145 所。
- (2) 致力於姊妹校間實質交流，包含校長與校長等高層觀摩、互訪；系所與系所之間學術合作，如交換學生、交換老師學術進修。
- (3) 配合政府新南向政策，積極爭取教育部新南向計畫、高教深耕計畫，強

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

化與新南向國家學術機構交流。爭取外交部優華語計畫，加強與歐美國家學術交流與華語推廣。

### 2. 致力招收境外學生：

- (1) 為擴大招收外籍生，除在秋季班招生外，並新設春季班招生，每年招生 2 次。
- (2) 提供僑生多元管道入學，除現有「個人申請」與「聯合分發」外，並辦理「單獨招生」，以期吸引更多優秀人才就讀。
- (3) 積極招收姊妹校學生交換研修，預計每年招收 100 位交換生，自費交換生研修收費係比照外籍學位生收費標準，期望能為校園帶來不同文化刺激、多元學習環境外，同時挹注學校財源。
- (4) 參加海外教育展：經評估本校外籍學生以來自東南亞國家居多，報名參加馬來西亞、越南、印尼、印度、泰國、香港及澳門等地高等教育展，希望藉由教育展機會主動出擊，提升本校能見度，吸引海外學子來校研讀。
- (5) 健全國際化校園環境，持續強化本校各系所英文網頁。
- (6) 辦理相關活動如多語沙龍-語言交換活動，增加本地生、外籍生互動並學習對方語言，營造友善國際化校園。
- (7) 舉辦外籍生中文能力輔導活動，強化外籍生中文能力，協助適應台灣生活。

### 3. 提升學生國際移動力：

- (1) 配合教育部現階段教育及國家培育國際化人才之政策，甄選學生向教育部申請學海飛颺、惜珠、築夢、新南向築夢計畫獎學金，鼓勵學生前往海外姊妹校交換，預計每年薦送 40 位學生赴海外交換研修或專業實習，期能增加學生專業知識及開拓國際視野。
  - (2) 鼓勵學生積極參加各項海外夏令營、冬令營或暑期進修等活動，預計薦送 40 位學生至海外短期交流，培養學生認識外國文化、尊重及欣賞文化差異，具備國際視野與異地生活的能力。
  - (3) 推廣雙聯合作，提供學生最短時間取得本校與合作學校 2 個學位證書。
  - (4) 辦理「新多益滿分攻略工作坊」，提升本校學生英文及考證能力。辦理「多語沙龍」活動，邀請印尼、越南、馬來西亞等外籍學生以主題式會話方式與本校學生互動，除語言學習外亦可增加彼此文化交流機會。
4. 積極改善研發環境、鼓勵教師從事研究並積極爭取研究計畫案，預計研究計畫達 188 件；預計於國內外著名學術期刊發表論文篇數及專書達 225 篇(本)；預計於國內外研討會發表論文篇數達 230 篇。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

5. 簽訂策略聯盟，期望未來呈現倍數成長，對學生實習和產學方面的合作產生最大效益。
6. 持續推動與企業、產業之產學合作連結，加強跨域整合產學合作交流以提升產學合作之實質績效。預計產學合作案可望達到 60 件以上；促進技術轉移案成長可達到 3 件以上；專利維護與新申請可維持 15 件以上。

### (三)服務社會目標：

1. 促進學生社團發展：充實社團設備、編列社團評鑑獎勵金、教育優先區營隊補助、帶動中小學社團發展活動補助、國際志工服務隊補助、其他課外活動獎補助、服務學習成果發表會活動、學生校外活動差旅費等。
2. 多元之招生行銷方式積極開拓顧客群，如高雄進修招生週報、鮮週報、高雄市公車廣告、於圖書館公共空間放置廣告文宣等，並朝向招生行銷電子化邁進，如招生電子報；優質化推廣教育課程，如研習班、學分班、工作坊。
3. 辦理國軍碩士專班：依據國防部與教育部聯合訂頒之「現役軍人營區在職專班招生辦法」規定，配合本校之轉型策略、拓展本校管理領域及運動健康領域，整合理工、科技、教育、管理與運動健康領域之專業能力，已辦理「創新領導與管理碩士在職進修專班」、「運動與健康碩士在職進修專班」、「資訊管理碩士在職專班」、「環境與創意產業管理碩士在職專班」，持續於 110 學年度續招或新設辦理「觀光與休閒產業管理碩士在職專班」、「環境與創意產業管理碩士在職專班」、「亞太經營管理碩士在職專班」。
4. 籌辦境外專班與學分班：赴境外地區與當地學校共同設立境外專班，在學位班部分與馬來西亞華校董事聯合會總會共同辦理「高階教育經營與行政管理馬來西亞境外碩士在職專班」。
5. 與校外單位合作於暑假期間辦理跨域性之科學營隊活動或相關講座課程，結合資通訊技術，參考 AI 人工智慧、資安實作、物聯網為主題設計活動內容，提供多元學習機會，資訊科技融入生活，塑造開放學習環境，達到高等教育社會回饋目標。

### (四)其他目標：

1. 扶助弱勢學生安心就學：包含學雜費減免、軍公教遺族撫卹、急難慰助金、弱勢學生助學計畫、各類政府及民間基金會獎助學金及學生兼職工讀金等。
2. 鼓勵弱勢生參與國內外服務學習活動，以豐富自我知能、回饋社會。
3. 營造優質及安全的校園環境：
  - (1) 汰換老舊建築用電設備(變電站)供應端之老舊設施設備，使師生享有良好之教學研究供電條件、進而節省能源。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- (2) 評估各棟教學大樓、宿舍水、電節能措施，配合節能系統管控，落實省電節水政策；更換老舊燈具，汰換為 LED 燈管燈具，有效使用能源。
- (3) 辦理和平及燕巢相關體育場設施更新改善或改建工程規劃設計之相關作業。
- (4) 校園電梯機能更新(高斯大樓)，提升校園設施使用安全。
- (5) 持續改善校園無障礙設施(電梯、坡道)，增進友善校園之建置，預定完成涵泳樓電梯增設。
- (6) 校園冷氣機能更新及人機管理，提升校園設施使用效能及運用成效，規劃施作燕巢校區致理、高斯大樓及和平校區圖書館之空調人機介面整合。
- (7) 長期使用之校園路面已多破損、龜裂、老化，造成安全及使用之不便，逐年規劃局部更新校園通行路面，提升校園通行之安全，主要執行更新燕巢校區師生反應部分較差之路面。

#### 4. 建構智慧雲端校園：

- (1) 智慧教學：整合教學支援工具協助教師授課，提供師生更友善的學習環境。建置磨課師平台(Moodle)，同步單一登入平台之開課、選課名單、教材與作業等資料，預計課程導入 80%；同時將 Moodle 課程與成績等資料同步至單一登入平台，達到跨平台雙向支援，增加至少 3 項應用功能；建置智慧教室 2.0，以課程為導向全面整合各項操作功能，並改善行動裝置介面呈現；強化教學互動，新增至少 3 項輔助選項；建置圖書館多元館藏，提昇館藏質量，各類型資源總數達 200 萬；另規劃辦理電子資源講座至少 8 場，名人講座至少 5 場，館藏資源利用推廣活動至少 6 場。
- (2) 智慧行政：開發自動化作業流程，提升整體行政執行效能。數據公開及下載部份至少新增 10 項；建置或推廣數據分析工具使用；改善行政流程自動化平台至少 5 項；另開設資訊運用及數據分析相關課程 4 場，以提升教師及職員利用資訊媒介創新教學和強化行政執行能力，創造翻轉教育與職能競爭力。此外，針對資安及個資議題至少召開 2 次管審會議，不定期發佈相關宣導訊息至少 40 則，並落實推動各項法規應辦事項。
- (3) 智慧管理：透過系統開發及設備提升，促進全校業務朝向更自動化的介面管理，包含單登平台功能新增至少 20 項；收錄全校網路攝影機，導入現有人流辨識技術與 AI 深度學習，建置校園安全網；結合智慧物聯網運用，針對門禁進出進行控管與推播提醒，管理進出人數及特定區域出入；持續推廣智慧化自助服務，i-Locker、i-Taker、i-Seat、自助借還書機與線上空間借用等設備與系統使用率提升 10%。
- (4) 智慧社群：以橫向深化教職員生社群交流，及促進多元社群與校園各類

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

訊息、活動間之鏈結為目標。例如聚焦學生族群改造高師 APP，以學生需求為導向，結合社群與物聯網應用，並強化師生社群互動與資訊傳遞，預計增加 5-8 項功能；推廣線上分享交流平台愛閱 wiki 使用率提升 10%；此外，辦理期中、期末深夜餐車或點心快閃等學生關懷活動至少 2 場，凝聚校園認同。

(5) 智慧綠能：監控全校能源使用，建置環境資源行控中心，收錄全校監視及能源設備，結合物聯網設備應用，即時數據蒐集，並持續強化各類數據統計視覺儀表板，包含歷史數據呈現快速檢視相關圖表進行分析，同時新增異常提醒及推播警示等功能，預計校園空間涵蓋率達 90%；結合高效能人流辨識及電控系統，透過人流進出統計強化自動化照明管理；新增智慧水電及空氣品質監控；各類紙本作業陸續改為線上流程，並加以模組化使各業務單位皆能自行修正格式內容，相關調整至少 3 件。

(6) 智慧保健：致力於學生運動健康、休閒娛樂上的工具支援，規劃結合行動裝置與高師大 APP 2.0，提供自主健康管理、活動查詢與記錄等功能，手機 APP 新增 2-3 項相關功能；另結合圖書資訊資源與時事，主動推播保健資訊選介至少 4 則。

## 二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 6,641 萬 2 千元，其中由國庫撥款支應 4,686 萬 6 千元，由營運資金支應 1,954 萬 6 千元，編列項目如次：

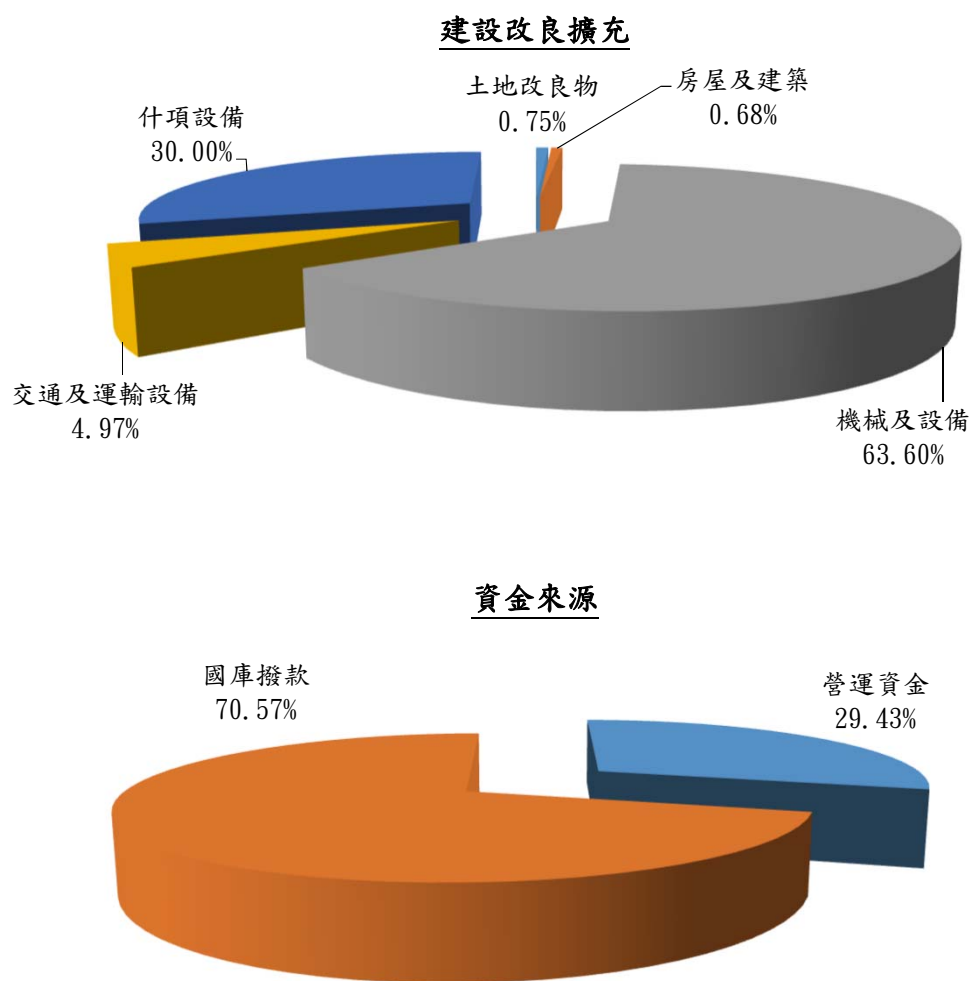
一次性項目：

1. 土地改良物 50 萬元，預計辦理燕巢校區路面更新作業。
2. 房屋及建築 45 萬 5 千元，預計辦理建築物照明系統節能計畫等，以提升校園設施效能、維持教學研究運作及營造友善校園環境。
3. 機械及設備 4,223 萬 5 千元，主要係購置教學研究暨行政之基本需要，及協助系所轉型及重點發展所需教學設施，提升教學研究及維持校務正常運作。
4. 交通及運輸設備 330 萬元，主要係辦理基本行政、教學及研究所需設施，以維持校務正常運作，提高行政效率及提昇教學研究及學習品質。
5. 什項設備 1,992 萬 2 千元，主要係購置圖書等行政、教學及研究所需設施，以維持校務正常運作，提高行政效率及提昇教學研究及學習品質。

111 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳見圖 1。

圖1

111年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	111年度預算	資金來源	111年度預算
(一)不動產、廠房及設備	66,412	營運資金	19,546
土地改良物	500	國庫撥款	46,866
房屋及建築	455		
機械及設備	42,235		
交通及運輸設備	3,300		
什項設備	19,922		
合計	66,412	合計	66,412

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

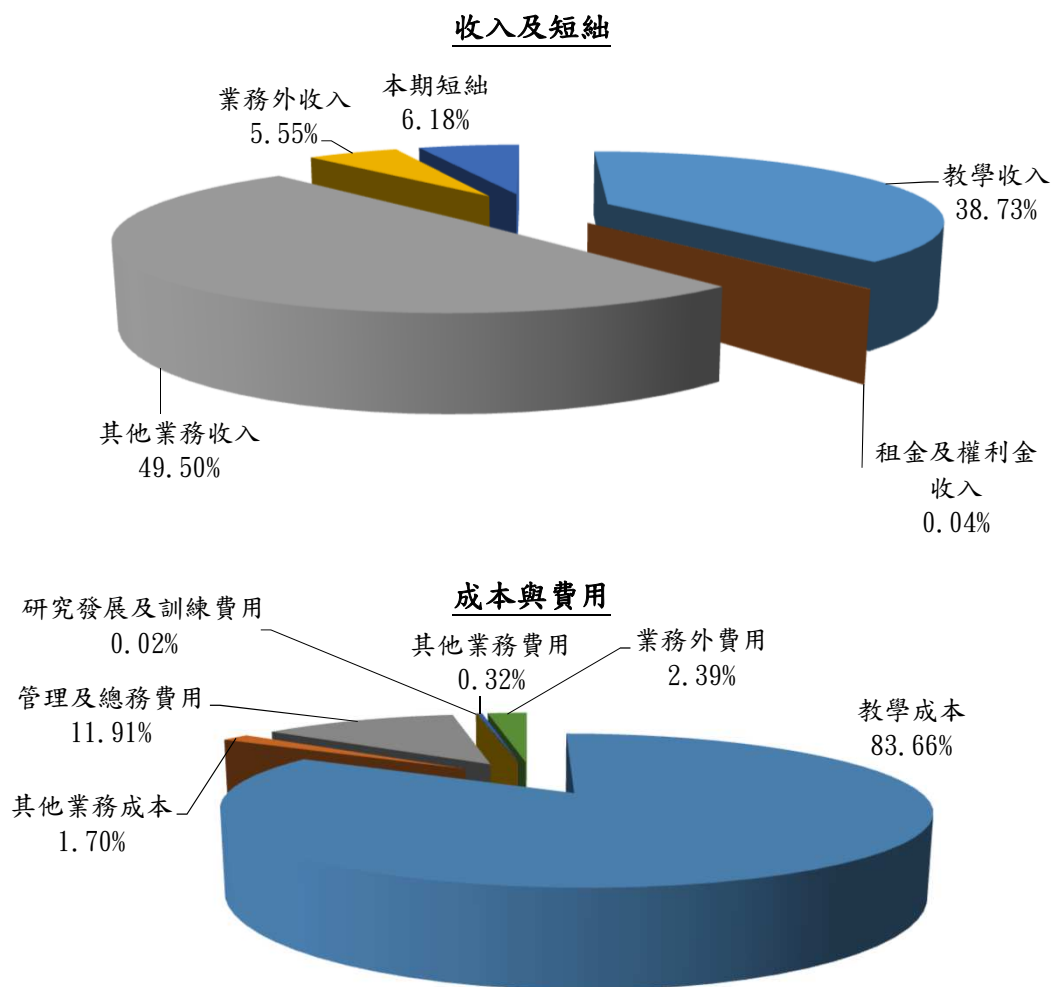
### 肆、預算概要：

#### 一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 13 億 7,558 萬元，主要係學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、權利金收入、學校教學研究補助收入、其他補助收入及雜項業務收入，較上年度預算數 13 億 5,007 萬 7 千元，增加 2,550 萬 3 千元，約 1.89%，主要係積極爭取研究、委辦及補助計畫之收入增加所致。
- (二)業務成本與費用 15 億 2,121 萬 5 千元，主要係教學成本、其他業務成本、管理及總務費用、研究發展及訓練費用及其他業務費用，較上年度預算數 14 億 7,285 萬 7 千元，增加 4,835 萬 8 千元，約 3.28%，係因研究、委辦及補助計畫之收入增加，其相對支出亦隨之增加所致。
- (三)業務外收入 8,656 萬 4 千元，主要係利息收入、資產使用及權利金收入、違規罰款收入、受贈收入、賠(補)償收入及雜項收入，較上年度預算數 9,361 萬 9 千元，減少 705 萬 5 千元，約 7.54%，主要係估列利息收入及場地收入減少所致。
- (四)業務外費用 3,724 萬 5 千元，主要係雜項費用，較上年度預算數 6,716 萬 7 千元，減少 2,992 萬 2 千元，約 44.55%，主要係行政助理薪資原列雜項費用，自 111 年起改列教學訓輔成本。
- (五)業務總收支相抵後，發生短絀數 9,631 萬 6 千元，較上年度預算短絀數 9,632 萬 8 千元，減少短絀數 1 萬 2 千元，約 0.01%，原因如上述。
- (六)本年度及最近 5 年收入、費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

## 111年度收入、成本與費用及餘絀

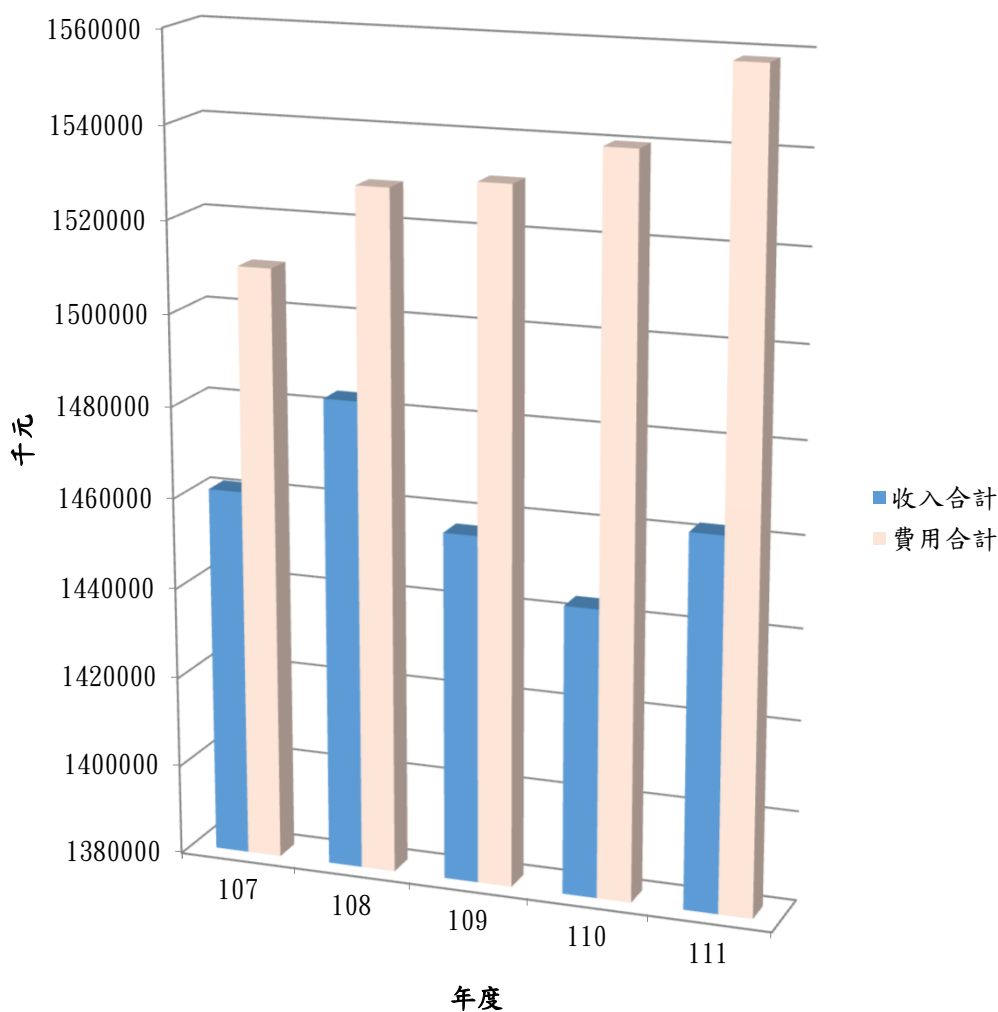


單位：新臺幣千元

收入及短絀	111年度預算	成本與費用	111年度預算
業務收入	1,375,580	業務成本與費用	1,521,215
教學收入	603,634	教學成本	1,303,768
租金及權利金收入	600	其他業務成本	26,442
其他業務收入	771,346	管理及總務費用	185,628
業務外收入	86,564	研究發展及訓練費用	361
本期短絀	96,316	其他業務費用	5,016
		業務外費用	37,245
收入及短絀總額	1,558,460	成本、費用總額	1,558,460

圖3

## 最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目	年度	107年度決算	108年度決算	109年度決算	110年度預算	111年度預算
收入						
業務收入		1,361,537	1,388,017	1,361,528	1,350,077	1,375,580
業務外收入		99,721	95,267	95,270	93,619	86,564
收入合計		1,461,258	1,483,284	1,456,798	1,443,696	1,462,144
費用						
業務成本與費用		1,434,564	1,450,252	1,462,324	1,472,857	1,521,215
業務外費用		75,537	78,591	68,942	67,167	37,245
費用合計		1,510,101	1,528,843	1,531,266	1,540,024	1,558,460
本期餘絀		-48,843	-45,559	-74,468	-96,328	-96,316

註：107至109年度決算數為審定決算數；110年度預算為法定預算數。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

### 二、餘絀撥補之預計：

- (一)本年度預計短絀 9,631 萬 6 千元，無以前年度待填補短絀。
- (二)撥用公積 9,631 萬 6 千元填補短絀。
- (三)經以上填補後，本年度無待填補短絀。

### 三、現金流量之預計：

- (一)預計業務活動之現金流入 5,710 萬 5 千元，包括：
  - 1. 本期短絀 9,631 萬 6 千元。
  - 2. 調整利息收入 1,300 萬元
  - 3. 調整非現金項目 1 億 6,642 萬 1 千元，含折舊及折耗 1 億 5,054 萬 4 千元；攤銷 1,638 萬 1 千元及其他淨減 50 萬 4 千元。
- (二)預計投資活動之現金流出 7,200 萬 9 千元，包括收取利息 1,300 萬元、增加投資 100 萬元、支出固定資產 6,641 萬 2 千元、無形資產 677 萬 7 千元及其他資產(遞延資產)1,082 萬元。
- (三)預計籌資活動之現金流入 5,768 萬 6 千元，全數係增加基金。
- (四)預計本期現金及約當現金淨增 4,278 萬 2 千元。
- (五)期初現金及約當現金 5 億 8,537 萬 7 千元。
- (六)預計期末現金及約當現金 6 億 2,815 萬 9 千元。

# 主 要 表

# 國立高雄師範大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
1,361,528	業務收入	765,701	609,879	1,375,580	100.00	1,350,077	25,503	1.89
604,311	教學收入	0	603,634	603,634	43.88	610,387	-6,753	-1.11
349,216	學雜費收入	0	349,328	349,328	25.39	351,119	-1,791	-0.51
-23,513	學雜費減免	0	-23,589	-23,589	-1.71	-23,052	-537	2.33
249,816	建教合作收入	0	249,042	249,042	18.10	245,942	3,100	1.26
28,791	推廣教育收入	0	28,853	28,853	2.10	36,378	-7,525	-20.69
819	租金及權利金收入	0	600	600	0.04	500	100	20.00
819	權利金收入	0	600	600	0.04	500	100	20.00
756,399	其他業務收入	765,701	5,645	771,346	56.07	739,190	32,156	4.35
630,823	學校教學研究補助收入	652,873	0	652,873	47.46	632,358	20,515	3.24
119,872	其他補助收入	112,828	0	112,828	8.20	101,366	11,462	11.31
5,704	雜項業務收入	0	5,645	5,645	0.41	5,466	179	3.27
1,462,324	業務成本與費用	890,515	630,700	1,521,215	110.59	1,472,857	48,358	3.28
1,266,830	教學成本	864,511	439,257	1,303,768	94.78	1,241,919	61,849	4.98
995,976	教學研究及訓輔成本	864,511	168,311	1,032,822	75.08	989,199	43,623	4.41
244,322	建教合作成本	0	244,443	244,443	17.77	218,888	25,555	11.67
26,532	推廣教育成本	0	26,503	26,503	1.93	33,832	-7,329	-21.66
23,552	其他業務成本	13,647	12,795	26,442	1.92	26,877	-435	-1.62
23,552	學生公費及獎勵金	13,647	12,795	26,442	1.92	26,877	-435	-1.62
165,686	管理及總務費用	12,357	173,271	185,628	13.49	199,224	-13,596	-6.82
165,686	管理費用及總務費用	12,357	173,271	185,628	13.49	199,224	-13,596	-6.82
646	研究發展及訓練費用	0	361	361	0.03	0	361	
646	研究發展費用	0	361	361	0.03	0	361	
5,611	其他業務費用	0	5,016	5,016	0.36	4,837	179	3.70
5,611	雜項業務費用	0	5,016	5,016	0.36	4,837	179	3.70
-100,796	業務賸餘（短絀）	-124,814	-20,821	-145,635	-10.59	-122,780	-22,855	18.61
95,270	業務外收入	0	86,564	86,564	6.29	93,619	-7,055	-7.54
13,319	財務收入	0	13,000	13,000	0.95	15,000	-2,000	-13.33
13,161	利息收入	0	13,000	13,000	0.95	15,000	-2,000	-13.33
158	投資賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
81,951	其他業務外收入	0	73,564	73,564	5.35	78,619	-5,055	-6.43
64,487	資產使用及權利金收入	0	64,359	64,359	4.68	69,664	-5,305	-7.62
5,749	違規罰款收入	0	850	850	0.06	750	100	13.33
5,874	受贈收入	0	5,600	5,600	0.41	5,500	100	1.82

# 國立高雄師範大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計			金 額	%
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
20	賠(補)償收入	0	5	5	0.00	5	0	0.00
5,821	雜項收入	0	2,750	2,750	0.20	2,700	50	1.85
68,942	業務外費用	0	37,245	37,245	2.71	67,167	-29,922	-44.55
160	財務費用	0	0	0	0.00	0	0	
160	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
68,782	其他業務外費用	0	37,245	37,245	2.71	67,167	-29,922	-44.55
68,782	雜項費用	0	37,245	37,245	2.71	67,167	-29,922	-44.55
26,328	業務外賸餘(短絀)	0	49,319	49,319	3.59	26,452	22,867	86.45
-74,468	本期賸餘(短絀)	-124,814	28,498	-96,316	-7.00	-96,328	12	-0.01

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

# 國立高雄師範大學校務基金 收支餘絀預計表說明

中華民國111年度

一、本期收支項目之說明：

一、本年度收支預計情形如下：

(一)業務收支：

- 1.業務收入13億7,558萬元，包括(1)教學收入6億0,363萬4千元、(2)租金及權利金收入60萬元、(3)其他業務收入7億7,134萬6千元。
- 2.業務成本與費用15億2,121萬5千元，包括(1)教學成本13億0,376萬8千元、(2)其他業務成本2,644萬2千元、(3)管理及總務費用1億8,562萬8千元、(4)研發發展費用36萬1千元、(5)其他業務費用501萬6千元。
- 3.業務短絀1億4,563萬5千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入8,656萬4千元，包括(1)財務收入1,300萬元、(2)其他業務外收入7,356萬4千元。
- 2.業務外費用3,724萬5千元，係其他業務外費用(雜項費用)。
- 3.業務外賸餘4,931萬9千元。

(三)本期短絀9,631萬6千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
1,191	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
1,191	其他綜合餘絀合計	0	0

# 國立高雄師範大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
96,328	100.00	短絀之部	96,316	100.00	
96,328	100.00	本期短絀	96,316	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
96,328	100.00	填補之部	96,316	100.00	
		撥用賸餘			
96,328	100.00	撥用公積	96,316	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

# 國立高雄師範大學校務基金 現金流量預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	57,105	
本期賸餘（短絀）	-96,316	
利息股利之調整	-13,000	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-109,316	
調整項目	166,421	包含不動產及設備折舊1億2,054萬4千元、代管資產折舊3,000萬元、攤銷費用1,638萬1千元及其他淨減50萬4千元，共計1億6,642萬1千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	57,105	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	57,105	
▼投資活動之現金流量	-72,009	
收取利息	13,000	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,000	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-66,412	增加固定資產6,641萬2千元【國庫撥款4,686萬6千元、營運資金1,954萬6千元】。
增加無形資產及其他資產	-17,597	增加無形資產677萬7千元、遞延資產1,082萬元，共計1,759萬7千元【國庫撥款1,082萬元、營運資金677萬7千元】。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-72,009	
▼籌資活動之現金流量	57,686	
增加基金、公積及填補短絀	57,686	增加基金5,768萬6千元，包含國庫撥款購置固定資產4,686萬6千元、遞延資產1,082萬元。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	57,686	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	42,782	
▼期初現金及約當現金	585,377	
▼期末現金及約當現金	628,159	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	30,000	代管資產提列折舊費用，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
盈餘分配與虧損填補之金額	-96,316	

附註：本表數據為全部版。

# 國立高雄師範大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國111年度

不影響現金流量之投資與融資活動：

1. 不動產、廠商及設備與基金同額增加(或減少)之金額0元，係預估財產移入及移出各100萬元，致基金增撥與折減後淨增減金額為0元。
2. 代管資產提列折舊費用3,000萬元，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
3. 盈餘分配與虧損填補之金額減少9,631萬6千元，係撥用公積填補累積短絀之數。

# 明 細 表

# 國立高雄師範大學校務基金 教學收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				603,634	
學雜費收入	人	6,674	52,341.62	349,328	學雜費收入估列數如下： 1. 研究所碩、博士班學雜費收入，以1,802人計，預計收入7,515萬6千元。 2. 大學部學雜費收入，以3,559人計，預計收入1億8,735萬9千元。 3. 辦理回流教育在職進修專班學雜費收入，以1,313人計，預計收入8,681萬3千元。
日間部	人	5,361	48,967.54	262,515	
研究所	人	1,802	41,706.99	75,156	
大學部	人	3,559	52,643.72	187,359	
四年制	人	3,559	52,643.72	187,359	
夜間部	人	1,313	66,118.05	86,813	
在職進修專班	人	1,313	66,118.05	86,813	
學雜費減免				-23,589	各種身分類別之學雜費減免：包括 1. 軍公教遺族子女。2. 現役軍人子女。 3. 身心障礙學生。4. 身心障礙人士子女。 5. 中低收入戶學生。6. 原住民學生。 7. 特殊境遇家庭之子女。8. 弱勢家庭學生助學金等。
建教合作收入				249,042	為外界及政府單位提供服務，如代為訓練、研究及設計等所獲得之收入。
產學合作收入				13,700	
政府科研補助收入				61,200	
政府委託辦理收入				174,142	
推廣教育收入				28,853	辦理推廣教育及研習、訓練等班次所收取之收入。

附註：本表數據為全部版。

國立高雄師範大學校務基金  
租金及權利金收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	600	
權利金收入	600	產學合作計畫之技術移轉授權金收入。

附註：本表數據為全部版。

## 國立高雄師範大學校務基金

## 其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	771,346	
學校教學研究補助收入	652,873	教育部補助學校經常支出之收入。
教育部核給年度補助	652,873	
其他補助收入	112,828	1.教育部專案補助計畫收入1億1,132萬4千元。 2.以前年度其他機關資本門補助款購置之資產，隨折舊提列轉列之其他補助收入150萬4千元。
雜項業務收入	5,645	辦理各種招生考試簡章費及報名收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立高雄師範大學校務基金**  
**業務外收入明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	86,564	
財務收入	13,000	
利息收入	13,000	各項存款利息收入。
其他業務外收入	73,564	
資產使用及權利金收入	64,359	提供宿舍、停車場地、活動場所等所獲得之收入。
違規罰款收入	850	凡未依契約、其他規定履約所收取之懲罰性收入。
受贈收入	5,600	主要係各界捐款收入。
賠（補）償收入	5	資產或權益受損所獲賠償收入。
雜項收入	2,750	成績單工本費收入、影印工本費收入及其他雜項等收入。

附註：本表數據為全部版。

(本頁空白)

## 國立高雄師範大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		864,511	439,257			1,303,768
教學研究及訓輔成本	人	864,511	168,311	6,674.00	154,753.07	1,032,822
用人費用		607,379	27,900			635,279
正式員額薪資		441,111	9,000			450,111
聘僱及兼職人員薪資		35,400	18,900			54,300
超時工作報酬		1,849				1,849
獎金		51,692				51,692
退休及卹償金		34,136				34,136
福利費		43,191				43,191
服務費用		100,373	100,946			201,319
水電費		26,417	7,592			34,009
郵電費		470	930			1,400
旅運費		9,731	6,586			16,317
印刷裝訂及公告費		3,577	1,040			4,617
修理保養及保固費		14,862	3,760			18,622
保險費		294	619			913
一般服務費		21,700	66,595			88,295
專業服務費		23,322	13,364			36,686
公關慰勞費			135			135
行銷推廣費			325			325
材料及用品費		30,384	9,252			39,636
使用材料費		2,800	100			2,900
用品消耗		27,584	9,152			36,736
租金與利息		3,651	3,425			7,076
地租及水租		580	100			680
房租						
機器租金		800	20			820
交通及運輸設備租金		1,715	3,305			5,020
什項設備租金		556				556
折舊、折耗及攤銷		120,144	26,138			146,282
不動產、廠房及設備折舊		75,870	24,841			100,711
其他折舊性資產折舊		30,000				30,000
攤銷		14,274	1,297			15,571
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費		2,580	650			3,230
會費		150	100			250
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)		1,710	550			2,260
競賽及交流活動費		720				720
建教合作成本			244,443			244,443

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,241,919			1,266,830
6,429.00	153,865.14	989,199	6,690.00	148,875.34	995,976
		608,806			583,503
		435,009			410,582
		44,342			54,234
		1,849			57
		50,698			48,676
		31,717			28,461
		45,191			41,494
		174,529			203,563
		34,009			31,125
		1,400			2,688
		15,457			8,332
		4,617			7,173
		22,682			40,100
		917			939
		56,758			76,352
		38,229			36,775
		135			35
		325			44
		37,785			43,694
		2,900			4,541
		34,885			39,153
		13,772			10,344
		680			435
					26
		9,821			4,241
		2,715			5,043
		556			598
		151,077			152,510
		97,983			100,449
		30,000			29,757
		23,094			22,304
		3,230			2,362
		250			213
		2,260			2,143
		720			7
		218,888			244,322

## 國立高雄師範大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
用人費用			29,000		29,000
聘僱及兼職人員薪資			29,000		29,000
服務費用			139,827		139,827
水電費			12,000		12,000
郵電費			530		530
旅運費			18,228		18,228
印刷裝訂及公告費			8,150		8,150
修理保養及保固費			1,100		1,100
保險費			500		500
一般服務費			61,194		61,194
專業服務費			38,000		38,000
行銷推廣費			125		125
材料及用品費			51,572		51,572
使用材料費			20,200		20,200
用品消耗			31,372		31,372
租金與利息			4,512		4,512
地租及水租			1,800		1,800
房租					
機器租金			1,212		1,212
交通及運輸設備租金			1,500		1,500
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷			4,057		4,057
不動產、廠房及設備折舊			3,803		3,803
攤銷			254		254
稅捐與規費（強制費）					
消費與行為稅					
規 費					
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費			15,475		15,475
會費			140		140
捐助、補助與獎助			15,335		15,335
競賽及交流活動費					
推廣教育成本			26,503		26,503
用人費用			10,380		10,380
聘僱及兼職人員薪資			10,300		10,300
超時工作報酬			80		80
服務費用			14,424		14,424
水電費			200		200
郵電費			33		33
旅運費			750		750

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		29,000			28,775
		29,000			28,775
		131,983			140,880
		12,000			9,463
		530			391
		18,228			12,981
		8,000			7,321
		1,100			651
		500			1,022
		55,000			70,899
		36,500			38,151
		125			
		33,850			51,287
		10,000			20,147
		23,850			31,140
		2,025			4,556
					1,804
					1
		675			1,205
		1,350			1,446
					101
		5,055			4,128
		4,843			3,886
		212			242
					5
					4
					1
		16,975			14,691
		140			155
		15,335			14,536
		1,500			
		33,832			26,532
		13,580			10,520
		13,500			10,520
		80			
		15,129			13,619
		200			59
		50			47
		750			313

# 國立高雄師範大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
印刷裝訂及公告費			500		500
修理保養及保固費			322		322
保險費			100		100
一般服務費			11,451		11,451
專業服務費			400		400
行銷推廣費			668		668
材料及用品費			940		940
使用材料費			80		80
用品消耗			860		860
租金與利息			150		150
地租及水租			40		40
房租			10		10
交通及運輸設備租金			100		100
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷			609		609
不動產、廠房及設備折舊			608		608
攤銷			1		1
稅捐與規費（強制費）					
規 費					

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		500			350
		560			488
		350			121
		11,451			11,770
		600			373
		668			99
		3,950			1,498
		150			73
		3,800			1,425
		500			236
		100			39
		100			
		300			195
					2
		673			653
		671			652
		2			1
					6
					6

# 國立高雄師範大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	按本校現有教育學院、文學院、理學院、科技學院及藝術學院共5大學院編列教學研究及訓輔成本。 一、含實驗室安全衛生管理工作、環保、廢棄物處理等經費383萬8千元，學生團保費85萬7千元及改善無障礙環境等經費。 二、其中依「國立大學校院推動科技發展經費使用要點」編列經費150萬元，含業務費30萬元、國外旅費30萬元、大陸地區旅費10萬元及獎勵費用80萬元。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教師及教官之薪資、學術研究費、主管職務加給、專任教師超時鐘點費、導師費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	碩士在職專班鐘點費、兼任教師講授鐘點費、工作補助費及兼職人員酬金等經費。
510301-1300 超時工作報酬	兼任行政職務之教師因公延長工時或因業務需要未能依規定休假之不休假加班費。
510301-1500 獎金	教師及教官之年終工作獎金。
510301-1600 退休及卹償金	教職員依規定提撥之退撫基金政府應負擔部分。
510301-1800 福利費	教師及教官參加公保、健保機關應負擔經費、補充保費、體檢費及婚、喪、生育、子女教育補助等各項補助經費、休假補助費、服務獎章及退休人員三節慰問金等。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	和平與燕巢校區工作場所耗用之電費、水費。
510301-2200 郵電費	公務寄發郵件用郵資、公務使用之電話費及數據通信費等。
510301-2300 旅運費	國內、外、大陸地區出差旅費及貨物運送費用等，其中： 一、國外旅費編列379萬8千元，包含： 1. 教育部專案計畫編列15萬元。 2. 出國考察、訪問計畫編列103萬2千元(含推動科技經費編列30萬元)。 3. 出國參加國際會議、發表論文、辦理海外招生教育展及博覽會，及移地研究編列261萬6千元。 4. 本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 二、大陸地區旅費編列90萬元，包含： 1. 教育部專案計畫編列10萬元。 2. 出國考察、訪問及辦理招生教育展及博覽會，計畫編列80萬元(含推動科技經費編列10萬元)。 3. 本校如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，大陸地區旅費超過預算部分將併決算辦理。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	教學訓輔工作各類表報文件之印刷、裝訂、影印費。
510301-2500 修理保養及保固費	為維持資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用(含改善無障礙環境經費)等。
510301-2600 保險費	學生團體保險學校應補助部分、各類教學活動編列學生平安保險費。
510301-2700 一般服務費	內部勞務性工作委外辦理及計時與計件人員酬金等，包括： 1. 為維持校園環境清潔、校區安全及兩校區往返公務接送正常運作，相關人力46人外包費年估1,851萬1千元。 2. 計時與計件人員酬金6,899萬6千元，包含：依教育部「國立大學學生事務與輔

# 國立高雄師範大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
	導之盤整與創新工作專業人力實施計畫」編制內軍訓教官出缺僱用編制外軍訓人力、收支併列經費(教育部等機關補助計畫)之專兼任研究助理、職安護士、學生輔導人力等152人薪資、獎金、勞健保費、勞退金及社團活動、運動隊等指導老師、學生諮商中心諮商輔導老師鐘點費，與短期臨時工資。
510301-2800 專業服務費	3.教職員體育、文康活動或組隊參加各種競賽之訓練指導費、獎品、服裝、用品等各項費用。 委聘專業機構或人員提供服務之費用等。包括： 1.專技人員酬金-特約校醫出勤應診費16萬7千元。 2.辦理講習訓練聘請講師演講或授課之鐘點費、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞費用及碩博士班研究生論文指導費與口試費等2,724萬4千元。
510301-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列13萬5千元，其中公共關係費13萬5千元，係由本校秘書室專責管控。上年度預算數13萬5千元，前年度決算數3萬5千元。
510301-2B00 行銷推廣費	辦理招生業務及為報導學校重要校聞之雜誌、報紙及專刊之廣告費等編列32萬5千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	耗用物料、燃料、油脂及設備零件費用等。
510301-3200 用品消耗	教學訓輔工作所需之辦公、園藝、實驗安全衛生、環保、醫療等用品及報章雜誌、食品、環境美化等費用。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	辦理各項教學及訓輔活動所需場地租金。
510301-4300 機器租金	辦理各項教學及訓輔活動所需電腦軟體使用費、機械及設備租金等。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理教學、訓輔業務聯繫需要及學生校外教學實習參觀租車費用。
510301-4500 什項設備租金	辦理各項教學及訓輔活動所需什項設備租金等。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	提列各類財產之折舊費用，除什項設備中圖書採報廢法外其餘財產參照一般公認會計原則之規定，並依照行政院頒財物標準分類規定之耐用年限，採直線法提列折舊，及電腦軟體與建物大修等攤銷費用。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	提列各類不動產及設備財產之折舊費用其中宿舍折舊費用922萬元。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	提列代管資產折舊費用。
510301-5900 攤銷	電腦軟體、建物耐震補強及建物大修等攤銷費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
510301-7100 會費	促進學術交流，參加各類學術團體之會費。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	獎勵教師升等、教學及研究優良等獎勵金等相關費用。
510301-7500 競賽及交流活動費	學生參加校外之各類競賽所需費用。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
510303 建教合作成本	學校為外界提供服務、代為訓練、研究及設計等所支付一切必要成本。
510303-1000 用人費用	
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	委託研究計畫教師授課鐘點費、計畫主持人費及行政支援等酬金。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	委託研究計畫分攤耗用工作場所電費。
510303-2200 郵電費	委託研究計畫業務用郵資、電話費及數據通信費等。
510303-2300 旅運費	委託研究計畫國內、外及大陸地區出差旅費及貨物運送費用等，其中參加國際會議、發表論文及搜集資料等，編列國外旅費500萬元及大陸地區旅費10萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	委託研究計畫所需各類表報文件之印刷、裝訂及影印費等。
510303-2500 修理保養及保固費	委託研究計畫之研究器材、設備修繕與保養費用。
510303-2600 保險費	委託研究計畫辦理戶外活動期間之保險費。
510303-2700 一般服務費	辦理委託研究計畫用所需匯費、手續費、加工、外包、節目演出費用及計時與計件人員酬金等，其中計時與計件人員酬金編列辦理教育部、科技部等其他單位或機關委託研究計畫專兼任助理224人之薪資、獎金、勞健保費、勞退金等及短期臨時工資6,119萬4千元。
510303-2800 專業服務費	委託研究計畫所需委聘專業機構或人員提供服務之費用等，其中編列舉辦各種座談會、講習活動，聘請專家學者之鐘點費、稿費、審查費與出席費等3,360萬元。
510303-2B00 行銷推廣費	委託研究計畫支應執行計畫所需之廣告費編列12萬5千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	委託研究計畫用之耗用設備零件費用等。
510303-3200 用品消耗	委託研究計畫用之辦公、園藝、實驗安全衛生、環保、醫療等用品及報章雜誌、食品、環境美化等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	委託研究計畫辦理各項活動所需場地租金。
510303-4300 機器租金	委託研究計畫辦理活動租用電腦設備使用費、機械及設備租金等。
510303-4400 交通及運輸設備租金	委託研究計畫辦理活動租用車輛所需費用。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	提列各類財產之折舊費用，除什項設備中圖書採報廢法外其餘財產參照一般公認會計原則之規定，並依照行政院頒財物標準分類規定之耐用年限，採直線法提列折舊及電腦軟體、其他資產攤銷費用等。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	提列各類不動產及設備財產之折舊費用。
510303-5900 攤銷	委託研究計畫用各種電腦軟體及其他資產之攤銷費用。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	委託研究計畫為促進學術交流，參加各類學術團體之會費。
510303-7200 捐助、補助與獎助	委託研究計畫所需給與學生之各項研究獎助學金及工讀金等。
510304 推廣教育成本	辦理推廣教育開班所需相關經費等。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理推廣教育開班之教師鐘點費等。
510304-1300 超時工作報酬	辦理推廣教育業務，因業務需要延長工時及假日出勤之加班費8萬元。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	辦理推廣教育業務租用場地所需負擔之電費。
510304-2200 郵電費	辦理推廣教育業務用郵資。
510304-2300 旅運費	辦理推廣教育業務員工國內、外出差及其他旅運費，其中編列辦理境外教育學程學分班授課等所需國外旅費40萬元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	辦理推廣教育業務所需之各類報表文件印刷、裝訂及影印費。
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育業務所需教室及教學場所房屋建築、機械及設備、什項設備等設備修護費。
510304-2600 保險費	辦理推廣教育業務所需各種保險費等。
510304-2700 一般服務費	推廣教育計畫聘用專任臨時人員、行政助理18人之薪資、獎金、勞健保費、勞退休金、未休畢特休假之工資給與及僱用短期工讀生等計時與計件人員酬金1,145萬1千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育業務所需聘請專業機構或人員提供服務之費用等，其中編列辦理講習訓練聘請講師演講、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞費用30萬元。
510304-2B00 行銷推廣費	推廣教育開班所需之登報廣告費編列66萬8千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3100 使用材料費	辦理推廣教育活動之各項設備零件。
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育業務用之文具紙張、實驗用藥品等消耗與非消耗物品費用。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	辦理推廣教育活動所需場地租金。
510304-4200 房租	辦理推廣教育開班所需面授場地租金。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
510304-4400 交通及運輸設備租金	辦理推廣教育活動所需車輛等交通及運輸設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	提列各類財產之折舊費用，除什項設備中圖書採報廢法外其餘財產參照一般公認會計原則之規定，並依照行政院頒財物標準分類規定之耐用年限，採直線法提列折舊，及其他資產攤銷費用。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	提列各類不動產及設備財產之折舊費用。
510304-5900 攤銷	提列其他資產攤銷費用。

**國立高雄師範大學校務基金  
其他業務成本明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
23,552	26,877	其他業務成本	13,647	12,795	26,442
23,552	26,877	學生公費及獎勵金	13,647	12,795	26,442
23,552	26,877	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	13,647	12,795	26,442
23,552	26,877	捐助、補助與獎助	13,647	12,795	26,442

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 其他業務成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	<p>學生各項公費、獎助學金、急難救助金、學生助學金等。</p> <p>學生各項公費、獎助學金、急難救助金、學生助學金等。</p> <p>學生公費及獎助學金，係辦理各項就學獎補助措施，如研究生獎助學金、急難救助金、學生助學金及各類優秀學生獎學金等。</p>

# 國立高雄師範大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
165,686	199,224	管理及總務費用	12,357	173,271	185,628
165,686	199,224	管理費用及總務費用	12,357	173,271	185,628
128,132	153,506	用人費用		153,506	153,506
84,738	100,442	正式員額薪資		100,442	100,442
217		聘僱及兼職人員薪 資			
3,078	3,495	超時工作報酬		3,495	3,495
21,235	24,463	獎金		24,463	24,463
7,291	10,124	退休及卹償金		10,124	10,124
11,574	14,977	福利費		14,977	14,977
	5	提繳費		5	5
22,728	26,184	服務費用		17,071	17,071
63	523	水電費		523	523
304	120	郵電費		120	120
148	318	旅運費		318	318
341	491	印刷裝訂及公告費		341	341
10,204	9,386	修理保養及保固費		2,731	2,731
332	430	保險費		331	331
9,716	13,629	一般服務費		9,976	9,976
999	198	專業服務費		1,648	1,648
614	629	公關慰勞費		623	623
9	460	行銷推廣費		460	460
3,111	2,385	材料及用品費		2,379	2,379
554	320	使用材料費		320	320
2,557	2,065	用品消耗		2,059	2,059
108	1,907	租金與利息		100	100
	1,907	機器租金			
108		交通及運輸設備租 金		100	100
11,414	15,027	折舊、折耗及攤銷	12,357		12,357
11,408	14,977	不動產、廠房及設 備折舊	12,351		12,351
6	50	攤銷	6		6
167	215	稅捐與規費（強制費 ）		215	215
	100	消費與行為稅		100	100
167	115	規 費		115	115
25		會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費			
25		會費			

# 國立高雄師範大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 管理及總務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	各項管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、駐衛警、技工、工友及駕駛之薪資及專業加給等。
515001-1300 超時工作報酬	職員工因業務需要延長工作時間之加班費6萬6千元及業務需要未能依規定休假支領之不休假加班費342萬9千元。
515001-1500 獎金	職員、駐衛警、技工、工友及駕駛等依規定支領之考績獎金、年終工作獎金及退休人員年終慰問金。
515001-1600 退休及卹償金	依規定提撥職員之退撫基金政府負擔部分及技工、工友、駕駛勞退準備金政府負擔部分。
515001-1800 福利費	員工參加公保、勞保、健保機關應負擔經費、補充保費、體檢費及婚、喪、生育、子女教育補助等各項補助經費、休假補助費、服務獎章及退休人員三節慰問金等。
515001-1900 提繳費	技工、工友及駕駛每月提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	編列工作場所水、電費、職務宿舍水、電費，其中宿舍電費編列4萬元、宿舍水費編列5千元。
515001-2200 郵電費	行政單位業務所需郵費及電話費等。
515001-2300 旅運費	行政單位所需出差旅費及貨物運送費用等。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	行政業務所需各類表報文件之印刷、裝訂及影印費。
515001-2500 修理保養及保固費	行政單位為維持資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用，其中編列宿舍修護費10萬元。
515001-2600 保險費	行政單位所需各種財產保險費。
515001-2700 一般服務費	行政單位所需之計時與計件人員酬金及體育活動費等，其中計時與計件人員酬金編列校務行政助理26人等薪資、獎金、勞健保、勞退金等970萬元。
515001-2800 專業服務費	行政單位所需委託專業機構或人員提供服務之費用，其中編列辦理教職員工行政知能研習教師鐘點及演講等費用8萬8千元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列62萬3千元，其中公共關係費269千元，員工慰勞費354千元，係由本校秘書室專責管控。上年度預算數62萬9千元，前年度決算數61萬4千元。
515001-2B00 行銷推廣費	為增加學校曝光率及報導學校重要校聞，購買雜誌、報紙及專刊之廣告，以及媒體溝通、宣傳校務各項相關活動等編列46萬元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	行政單位所需公務車、剪草機、掃地機用油及各種設備耗用燃料及零件等。
515001-3200 用品消耗	行政單位所需辦公、園藝等用品及報章雜誌、食品、環境美化等費用。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 管理及總務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
515001-4000 租金與利息	
515001-4400 交通及運輸設備租金	行政單位因業務需要之交通車租用費
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	提列各類財產之折舊費用，除什項設備中圖書採報廢法外其餘財產參照一般公認會計原則之規定，並依照行政院頒財物標準分類規定之耐用年限，採直線法提列折舊，及建築物大修攤銷費用。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	提列各類不動產及設備財產之折舊費用。
515001-5900 攤銷	電腦軟體、建物耐震補強及建物大修等攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	公務車輛之使用牌照稅。
515001-6800 規 費	繳納政府機關之各項規費與強制費及汽車燃料使用費。

# 國立高雄師範大學校務基金 研究發展及訓練費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
646		研究發展及訓練費用		361	361
646		研究發展費用		361	361
628		服務費用		361	361
628		專業服務費		361	361
4		材料及用品費			
4		用品消耗			
14		稅捐與規費（強制費 ）			
14		消費與行為稅			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 研究發展及訓練費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
516000 研究發展及訓練費用	研究發展新產品、改進技術等有關費用。
516001 研究發展費用	研究發展新產品、改進技術等有關費用。
516001-2000 服務費用	研究發展及訓練計畫之研發成果技術移轉權利金等。
516001-2800 專業服務費	研究發展及訓練計畫之研發成果技術移轉權利金等。

# 國立高雄師範大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
5,611	4,837	其他業務費用		5,016	5,016
5,611	4,837	雜項業務費用		5,016	5,016
4,756	4,837	服務費用		5,016	5,016
107		郵電費			
2		旅運費			
140		印刷裝訂及公告費			
29		修理保養及保固費			
366		一般服務費			
3,995	4,837	專業服務費		5,016	5,016
110		媒體政策及業務宣 導費			
6		行銷推廣費			
838		材料及用品費			
7		使用材料費			
831		用品消耗			
17		租金與利息			
2		機器租金			
15		交通及運輸設備租 金			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。



**國立高雄師範大學校務基金  
業務外費用明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
68,942	67,167	業務外費用		37,245	37,245
160		財務費用			
160		兌換短絀			
160		短絀、賠償與保險給 付			
160		各項短絀			
68,782	67,167	其他業務外費用		37,245	37,245
68,782	67,167	雜項費用		37,245	37,245
189	658	用人費用		658	658
189	658	超時工作報酬		658	658
60,906	59,211	服務費用		29,572	29,572
4,935	5,416	水電費		5,416	5,416
2,216	3,178	郵電費		2,650	2,650
158	250	旅運費		250	250
418	237	印刷裝訂及公告費		237	237
8,520	9,440	修理保養及保固費		8,067	8,067
99		保險費			
44,084	40,390	一般服務費		12,492	12,492
476	300	專業服務費		460	460
2,215	1,550	材料及用品費		1,526	1,526
447		使用材料費			
1,768	1,550	用品消耗		1,526	1,526
483	350	租金與利息		350	350
158		地租及水租			
256	250	機器租金		250	250
15	100	交通及運輸設備租 金		100	100
53		什項設備租金			
3,980	3,848	折舊、折耗及攤銷		3,620	3,620
3,454	3,488	不動產、廠房及設 備折舊		3,071	3,071
525	360	攤銷		549	549
1,006	1,200	稅捐與規費（強制費 ）		1,169	1,169
248	300	土地稅		248	248
221	200	房屋稅		221	221
536	700	消費與行為稅		700	700
3	350	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		350	350
3		會費			

# 國立高雄師範大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
	350	捐助、補助與獎助		350	350

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立高雄師範大學校務基金

## 業務外費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	學生宿舍、場地維護及其他雜項計畫等所支付一切必要費用。
520298-1000 用人費用	
520298-1300 超時工作報酬	1. 員工於假日出勤場地出借事務之加班費20萬8千元。 2. 軍訓教官值班費45萬元。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	學生宿舍耗用之電費490萬6千元及水費51萬元。
520298-2200 郵電費	辦理宿舍場地等文件郵寄郵資及學生宿舍業務用電話費及數據通信費。
520298-2300 旅運費	學生宿舍、場地及其他雜項計畫所需校外學者專家到校演講等所支領之交通費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	辦理停車場、學生宿舍、場地出租等業務之文件表報印刷等費用。
520298-2500 修理保養及保固費	學生宿舍及活動中心、游泳池等場地設備修護費，其中學生宿舍修護費390萬元。
520298-2700 一般服務費	1. 為維護學生住宿安全及車輛停放管理編列相關人力外包費1,167萬8千元：包含學生宿舍環境清潔人力、學生宿舍舍務員及車棚保全人力28人。 2. 僱用校務行政(業務)助理1人薪資、獎金、勞健保費、勞退休金及短期臨時人員工資編列81萬4千元。
520298-2800 專業服務費	辦理其他雜項計畫講習訓練聘請講師演講、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞費用編列46萬元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3200 用品消耗	辦理場地出借及學生宿舍等業務之辦公、園藝、實驗、醫療等用品及報章雜誌、會議用食品等費用。
520298-4000 租金與利息	
520298-4300 機器租金	學生宿舍、場館及辦理其他雜項計畫所需影印機等設備租用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	辦理其他雜項計畫所需校外教學參訪車租。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	提列各類財產之折舊費用，除什項設備中圖書採報廢法外其餘財產參照一般公認會計原則之規定，並依照行政院頒財物標準分類規定之耐用年限，採直線法提列折舊，及電腦軟體與建物大修等攤銷費用。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	提列各類不動產及設備財產之折舊費用其中宿舍折舊費用3萬4千元。
520298-5900 攤銷	電腦軟體及建築物大修等攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費(強制費)	
520298-6200 土地稅	場地出借依規定繳交地價稅。
520298-6400 房屋稅	場地出借依規定繳交房屋稅。



(本頁空白)

國立高雄師範大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	500	455	42,235	3,300	19,922
一次性項目	0	500	455	42,235	3,300	19,922
政府補助收入支應	0	500	455	25,689	3,000	17,222
自籌收入支應	0	0	0	16,546	300	2,700
合 計	0	500	455	42,235	3,300	19,922

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	66,412	0	66,412	
0	0	0	0	66,412	0	66,412	
0	0	0	0	46,866	0	46,866	<p>一、土地改良物共計50萬元(國庫撥款) 燕巢校區路面更新作業。</p> <p>二、房屋及建築共計45萬5千元(國庫撥款) 建築物照明系統節能計畫45萬5千元。</p> <p>三、機械及設備共計2,568萬9千元(國庫撥款) 1.改善教學研究、校務行政自動化及校園網路等設備1,307萬3千元。 2.教育部專案型補助計畫所需設備1,261萬6千元。</p> <p>四、交通及運輸設備共計300萬元(國庫撥款) 1.改善教學研究、校務行政自動化及校園網路等設備200萬元。 2.教育部專案型補助計畫所需設備100萬元。</p> <p>五、什項設備共計1,722萬2千元(國庫撥款) 1.改善教學研究、校務行政自動化及校園網路等設備1,322萬2千元。 2.教育部專案型補助計畫所需設備400萬元。</p>
0	0	0	0	19,546	0	19,546	<p>一、機械及設備共計1,654萬6千元(營運資金) 1.改善教學研究、校務行政自動化及校園網路等設備1,364萬6千元。 2.建教合作、推廣教育、招生業務及場地使用收入等計畫所需行政教學研究設備290萬元。</p> <p>二、交通及運輸設備共計30萬元(營運資金) 建教合作、推廣教育、招生業務及場地使用收入等計畫所需行政教學研究設備30萬元。</p> <p>三、什項設備共計270萬元(營運資金) 建教合作、推廣教育、招生業務及場地使用收入等計畫所需行政教學研究設備270萬元。</p>
0	0	0	0	66,412	0	66,412	

**國立高雄師範大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充資金來源明細表**

中華民國111年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	19,546	0	46,866	0
一次性項目	19,546	0	46,866	0
合 計	19,546	0	46,866	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位：新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
66,412	100.00	0	0	0	0.00	66,412	100.00
66,412	100.00	0	0	0	0.00	66,412	100.00
66,412	100.00	0	0	0	0.00	66,412	100.00

**國立高雄師範大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國111年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 資 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他		
一般建築及設備計畫	66,412	19,546	0	46,866	0	0
一次性項目	66,412	19,546	0	46,866	0	0
合 計	66,412	19,546	0	46,866	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					66,412	100.00	66,412	100.00
	111.01 111.12				66,412	100.00	66,412	100.00
					66,412	100.00	66,412	100.00

**國立高雄師範大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國111年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	37,575	1,495,642	977,470	105,516	857,268
上年度預計增減資產原值	1,000	7,037	14,962	10,988	5,535
本年度預計增減資產原值	500	455	3,998	673	3,572
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	39,075	1,503,134	996,430	117,177	866,375
本年度應提折舊額	1,270	33,485	53,219	4,979	27,591
教學成本	911	31,905	48,344	3,678	20,284
管理及總務費用	359	1,397	3,716	789	6,090
其他業務外費用	0	183	1,159	512	1,217

附註：本表數據為全部版。其他資產本年度(12月底)資產總額17億8,376萬3千元，係代管資產總額39億0,839萬7千元減代管土地21億2,463萬4千元。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	1,783,763	5,257,234
0	0	0	0	0	39,522
0	0	0	0	0	9,198
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1,783,763	5,305,954
0	0	0	0	30,000	150,544
0	0	0	0	30,000	135,122
0	0	0	0	0	12,351
0	0	0	0	0	3,071

## 國立高雄師範大學校務基金

## 資產報廢明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	57,214	57,214	0	0	0	0
機械及設備	38,237	38,237	0	0	0	0
機械及設備	38,237	38,237	0	0	0	0
交通及運輸設備	2,627	2,627	0	0	0	0
交通及運輸設備	2,627	2,627	0	0	0	0
什項設備	16,350	16,350	0	0	0	0
什項設備	16,350	16,350	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

(本頁空白)

# 國立高雄師範大學校務基金 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國111年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
台灣積體電路製造股份有限公司(普通股)	259,303,805	25,930,380,458	10,600	0	10,600
玉山金融控股股份有限公司(普通股)	125,671,000	12,567,100,000	5,110	0	5,110
合 計			15,710	0	15,710

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
20,000	0.00	0.00	0	0	0
200,000	0.00	0.00	0	0	158
			0	0	158

**國立高雄師範大學校務基金  
基金數額增減明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	2,390,331	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	57,686	國庫撥款購置固定資產2,925萬元、遞延資產1,082萬元及教育部專案計畫資本門補助1,761萬6千元。
其他	1,000	預計財產移入致增撥基金100萬元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	1,000	預計財產移出致折減基金100萬元。
期末基金數額	2,448,017	

附註：本表數據為全部版。

# 參 考 表

## 國立高雄師範大學校務基金

## 預計平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年12月31日 實 際 數	科 目	111年12月31日 預 計 數	110年12月31日 預 計 數	比較增減
6,829,871	資產	6,751,530	6,790,664	-39,134
1,486,534	流動資產	1,540,789	1,498,007	42,782
573,904	現金	628,159	585,377	42,782
796,300	流動金融資產	796,300	796,300	0
27,889	應收款項	27,889	27,889	0
51,939	預付款項	51,938	51,938	0
36,503	短期貸墊款	36,503	36,503	0
452,489	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	454,488	453,488	1,000
389,410	非流動金融資產	389,410	389,410	0
63,079	準備金	65,078	64,078	1,000
1,697,030	不動產、廠房及設備	1,617,673	1,671,805	-54,132
26,366	土地	26,366	26,366	0
5,840	土地改良物	5,338	6,108	-770
1,044,227	房屋及建築	990,711	1,023,741	-33,030
202,791	機械及設備	189,120	200,104	-10,984
21,492	交通及運輸設備	27,793	29,472	-1,679
392,084	什項設備	374,114	381,783	-7,669
4,231	購建中固定資產	4,231	4,231	0
15,869	無形資產	22,016	21,335	681
15,869	無形資產	22,016	21,335	681
3,177,949	其他資產	3,116,564	3,146,029	-29,465
144,386	遞延資產	143,001	142,466	535
3,033,562	什項資產	2,973,563	3,003,563	-30,000
6,829,871	合 計	6,751,530	6,790,664	-39,134
3,458,262	負債	3,397,193	3,427,697	-30,504
343,487	流動負債	343,487	343,487	0
30,256	應付款項	30,256	30,256	0
313,231	預收款項	313,231	313,231	0
3,114,775	其他負債	3,053,706	3,084,210	-30,504
16,264	遞延負債	13,194	14,698	-1,504
3,098,512	什項負債	3,040,512	3,069,512	-29,000
3,371,609	淨值	3,354,337	3,362,967	-8,630
2,332,645	基金	2,448,017	2,390,331	57,686
2,332,645	基金	2,448,017	2,390,331	57,686
1,036,618	公積	903,974	970,290	-66,316
1,036,618	資本公積	903,974	970,290	-66,316
0	累積餘絀	0	0	0
2,346	淨值其他項目	2,346	2,346	0
2,346	累積其他綜合餘絀	2,346	2,346	0
6,829,871	合 計	6,751,530	6,790,664	-39,134

# 國立高雄師範大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國111年度

- ※ 『109年12月31日實際數』、 『111年12月31日預計數』及 『110年12月31日預計數』為全部版。
1. 信託代理與保證資產科目：  
本年度預算數:\$8,693千元、上年度預算數:\$8,693千元 及前年度決算數:\$7,754千元
  2. 信託代理與保證負債科目：  
本年度預算數:\$8,693千元、上年度預算數:\$8,693千元 及前年度決算數:\$7,754千元
  3. 信託代理與保證資產：收到由廠商存入辦理工程保固或履約保證之定期存單。  
信託代理與保證負債：應付收到廠商存入辦理工程保固或履約保證之定期存單。

# 國立高雄師範大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	6,674	154,753.07	1,032,822	
大專院校	人	6,674	154,753.07	1,032,822	
上年度預算數					
教學訓輔	人	6,429	153,865.14	989,199	
大專院校	人	6,429	153,865.14	989,199	
前年度決算數					
教學訓輔	人	6,690	148,875.34	995,976	
大專院校	人	6,690	148,875.34	995,976	
108年度決算數					
教學訓輔	人	6,678	144,385.29	964,205	
大專院校	人	6,678	144,385.29	964,205	
107年度決算數					
教學訓輔	人	6,654	142,427.41	947,712	
大專院校	人	6,654	142,427.41	947,712	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『108年度決算數』及『107年度決算數』為全部版。

# 國立高雄師範大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		142	0	142	
職員		108	0	108	
	簡任	3	0	3	
	薦任	82	0	82	
	委任	23	0	23	
駐衛警		9	0	9	
	駐衛警	9	0	9	
技工		4	0	4	
	技工	4	0	4	
工友		19	0	19	
	工友	19	0	19	
駕駛		2	0	2	
	駕駛	2	0	2	
教師人員		367	0	367	
教師		367	0	367	
	教授	162	0	162	
	副教授	101	0	101	
	助理教授	103	0	103	
	講師	1	0	1	
助教人員		27	0	27	
助教		27	0	27	
	助教	27	0	27	
兼任人員		340	47	387	
兼任		340	47	387	
	副教授	340	47	387	應課程需求，增列兼任教師員額。
總 計		876	47	923	

1. 編列外包費：校區大門保全、校園(含學生宿舍)環境清潔人力、學生宿舍舍務員、車棚保全及公務車駕駛等人力外包費74人估列3,018萬9千元，相關人員進用係依政府採購法規定辦理。
2. 編列計時與計件人員酬金：編制外軍訓人力、計畫專兼任助理及校務行政(業務)助理等契僱人力421人及臨時工估列1億5,215萬5千元，相關人員進用係依本校「編制外人員進用及管理要點」辦理並於本校網站首頁或政府徵才相關網站公開徵才。
3. 編列考績獎金1,181萬1千元，係依據「公務人員考績法」第7條、第8條編列142人之考績獎金。
4. 編列年終工作獎金6,434萬4千元，係依據行政院函頒「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」編列450人之年終工作獎金6,432萬4千元，及退休人員1人之年終慰問金2萬元。

(本頁空白)

## 國立高雄師範大學校務基金

## 用人費用彙計表

中華民國111年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	
業務支出部分	550,553	0	6,082	0	64,344	11,811	0	0	0	44,260
教學成本	450,111	0	1,929	0	51,692	0	0	0	0	34,136
正式人員	450,111	0	1,929	0	51,692	0	0	0	0	34,136
工員	0	0	80	0	0	0	0	0	0	0
教員	433,243	0	1,812	0	49,576	0	0	0	0	31,985
助教	16,868	0	37	0	2,116	0	0	0	0	2,151
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	100,442	0	3,495	0	12,652	11,811	0	0	0	10,124
正式人員	100,442	0	3,495	0	12,652	11,811	0	0	0	10,124
職員	85,349	0	3,429	0	10,789	9,517	0	0	0	7,649
工員	15,093	0	66	0	1,863	2,294	0	0	0	2,475
其他業務外費用	0	0	658	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	658	0	0	0	0	0	0	0
工員	0	0	208	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	450	0	0	0	0	0	0	0
合 計	550,553	0	6,082	0	64,344	11,811	0	0	0	44,260
總 計	550,553	0	6,082	0	64,344	11,811	0	0	0	44,260

附註：『本年預算數』為全部版。

- 1.編列外包費：校區大門保全、校園(含學生宿舍)環境清潔人力、學生宿舍舍務員、車棚保全及公務車駕駛等人力外包費74人估列3,018萬9千元，相關人員進用係依政府採購法規定辦理。
- 2.編列計時與計件人員酬金：編制外軍訓人力、計畫專兼任助理及校務行政(業務)助理等契僱人力421人及臨時工估列1億5,215萬5千元，相關人員進用係依本校「編制外人員進用及管理要點」辦理並於本校網站首頁或政府徵才相關網站公開徵才。
- 3.編列考績獎金1,181萬1千元，係依據「公務人員考績法」第7條、第8條編列142人之考績獎金。
- 4.編列年終工作獎金6,434萬4千元，係依據行政院函頒「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」編列450人之年終工作獎金6,432萬4千元，及退休人員1人之年終慰問金2萬元。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	42,410	728	0	15,030	5	735,223	93,600	828,823
0	0	33,352	531	0	9,308	0	581,059	93,600	674,659
0	0	33,352	531	0	9,308	0	581,059	0	581,059
0	0	0	0	0	0	0	80	0	80
0	0	31,946	531	0	8,612	0	557,705	0	557,705
0	0	1,406	0	0	696	0	23,274	0	23,274
0	0	0	0	0	0	0	0	93,600	93,600
0	0	0	0	0	0	0	0	93,600	93,600
0	0	9,058	197	0	5,722	5	153,506	0	153,506
0	0	9,058	197	0	5,722	5	153,506	0	153,506
0	0	7,240	197	0	4,982	0	129,152	0	129,152
0	0	1,818	0	0	740	5	24,354	0	24,354
0	0	0	0	0	0	0	658	0	658
0	0	0	0	0	0	0	658	0	658
0	0	0	0	0	0	0	208	0	208
0	0	0	0	0	0	0	450	0	450
0	0	42,410	728	0	15,030	5	735,223	93,600	828,823
0	0	42,410	728	0	15,030	5	735,223	93,600	828,823

# 國立高雄師範大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國111年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
751,119	805,550	用人費用	607,379	221,444	828,823
495,320	535,451	正式員額薪資	441,111	109,442	550,553
93,746	86,842	聘僱及兼職人員薪資	35,400	58,200	93,600
3,324	6,082	超時工作報酬	1,849	4,233	6,082
69,911	75,161	獎金	51,692	24,463	76,155
35,752	41,841	退休及卹償金	34,136	10,124	44,260
53,068	60,168	福利費	43,191	14,977	58,168
	5	提繳費		5	5
447,080	411,873	服務費用	100,373	307,217	407,590
45,645	52,148	水電費	26,417	25,731	52,148
5,753	5,278	郵電費	470	4,263	4,733
21,934	35,003	旅運費	9,731	26,132	35,863
15,743	13,845	印刷裝訂及公告費	3,577	10,268	13,845
59,992	43,168	修理保養及保固費	14,862	15,980	30,842
2,513	2,197	保險費	294	1,550	1,844
213,187	177,228	一般服務費	21,700	161,708	183,408
81,397	80,664	專業服務費	23,322	59,249	82,571
649	764	公關慰勞費		758	758
110		媒體政策及業務宣導費			
158	1,578	行銷推廣費		1,578	1,578
102,647	79,520	材料及用品費	30,384	65,669	96,053
25,769	13,370	使用材料費	2,800	20,700	23,500
76,878	66,150	用品消耗	27,584	44,969	72,553
15,744	18,554	租金與利息	3,651	8,537	12,188
2,436	780	地租及水租	580	1,940	2,520
27	100	房租		10	10
5,704	12,653	機器租金	800	1,482	2,282
6,822	4,465	交通及運輸設備租金	1,715	5,105	6,820
754	556	什項設備租金	556		556
172,685	175,680	折舊、折耗及攤銷	132,501	34,424	166,925
119,849	121,962	不動產、廠房及設備折舊	88,221	32,323	120,544
29,757	30,000	其他折舊性資產折舊	30,000		30,000
23,078	23,718	攤銷	14,280	2,101	16,381
1,198	1,415	稅捐與規費（強制費）		1,384	1,384
248	300	土地稅		248	248
221	200	房屋稅		221	221
554	800	消費與行為稅		800	800
174	115	規費		115	115
40,633	47,432	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	16,227	29,270	45,497
396	390	會費	150	240	390
38,088	42,562	捐助、補助與獎助	13,647	28,480	42,127
2,143	2,260	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,710	550	2,260
7	2,220	競賽及交流活動費	720		720
160		短絀、賠償與保險給付			

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用
674,659		153,506				658
450,111		100,442				
93,600						
1,929		3,495				658
51,692		24,463				
34,136		10,124				
43,191		14,977				
		5				
355,570		17,071	361	5,016		29,572
46,209		523				5,416
1,963		120				2,650
35,295		318				250
13,267		341				237
20,044		2,731				8,067
1,513		331				
160,940		9,976				12,492
75,086		1,648	361	5,016		460
135		623				
1,118		460				
92,148		2,379				1,526
23,180		320				
68,968		2,059				1,526
11,738		100				350
2,520						
10						
2,032						250
6,620		100				100
556						
150,948		12,357				3,620
105,122		12,351				3,071
30,000						
15,826		6				549
		215				1,169
						248
						221
		100				700
		115				
18,705	26,442					350
390						
15,335	26,442					350
2,260						
720						

# 國立高雄師範大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國111年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
160		各項短絀			
1,531,266	1,540,024	總 計	890,515	667,945	1,558,460

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用
1,303,768	26,442	185,628	361	5,016		37,245

**國立高雄師範大學校務基金**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本校全部車輛如下

- (1)管理用車6輛：包含中型巴士3輛、5人座小客車2輛、8人座客貨兩用車1輛。
- (2)其他用車2輛：係為框式小貨車。

# 附 錄

**國立高雄師範大學校務基金**  
**立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表**  
**中華民國 110 年度**

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
<b>一、通案決議部分：</b>		
1.	中華民國 110 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	委員會未處理之預算，依協商共識或表決結果處理，若未有增（減）列數者，其預算均照列。	配合決議事項辦理。
4.	鑑於 110 年度將屆年度終了，針對各委員會已通過之凍結案，除於院會協商提出討論者，照協商內容通過外，其餘同意均免予凍結，改為提出書面報告後通過。	配合決議事項辦理。
5.	鑑於嚴重特殊傳染性肺炎全球疫情持續發展，各國為有效控制疫情，相繼實施封閉式管理，國際間各類活動及交流紛紛取消。爰 110 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業特種基金通案減列「大陸地區旅費」百分之四十及「國外旅費」百分之五。	配合決議事項辦理。
6.	為利公開透明，並讓立法院監督各行政機關及基金預算執行情形，俾利發揮預算財務效益，爰要求行政院自 111 年度起督促各國營事業辦理宣導經費應於單位預算書或附屬單位預算書中以表列方式呈現預算科	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	目、金額、預計執行內容等，以利外界監督。	
7.	為公開透明，並利立法院監督預算執行情形，各國營事業編列廣告費用及行銷費用預算，須符合預算法第 62 條之 1 規定，且於辦理結束後 3 個月內，將辦理方式、政策效益及執行情形函送立法院備查，俾利政府預算發揮最大效益。	本項無本校應辦理事項。
8.	依 108 年度審計部中央政府總決算審核報告指出，除臺灣鐵路管理局持續虧損外，其餘 14 家國營事業皆獲有盈餘；惟部分國營事業經營效能仍待提升或精進，其中台灣糖業股份有限公司因豬隻死亡率未降低、煉製率欠佳、銷售策略未有效執行等，經營績效欠佳；台灣中油股份有限公司非計畫性停爐頻仍、環保措施未達法規標準及工安事故接連發生；台灣電力股份有限公司長期仰賴舉債支應營運所需資金，利息負擔沉重，部分經營績效指標達成情形	本項無本校應辦理事項。
9.	依預算法第 88 條第 1 項規定略以，附屬單位預算之執行，如因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，報經行政院核准者，得先行辦理；但其中有關固定資產之建設改良擴充及資金之轉投資、資產之變賣及長期債務之舉借償還，仍應補辦預算；且非營業基金每筆數額 1 億元以上者，應送立法院備查。惟 110 年度預算案中，作業基金與特別收入基金編列補辦預算者計 12 項，其中超逾 1 億元者僅國防部主管國軍生產及服務作業基金 1.97 億元與教育部主管國立大專院校務基金 5.24 億元（合計），而 1 千萬元以上未達 1 億元者有 9 項，且近年度 1 千萬元以上未達 1 億元之先行辦理項目仍多，然作業基金與特別收入基金係因正常業務實需等法令許可而先行辦理，惟送立法院備查數額以 1 億元為區分標準，是否偏高而未充分呈現先行辦理情況，爰請行政院適	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	時予以檢討調整妥適的區分標準。	
10.	110 年度中央政府總預算案編製附屬單位預算之非營業特種基金計 220 單位(含分預算 118 單位)，其業務總支出(含基金用途)編列 2 兆 9,053 億元，達中央政府歲出總額之 134.41%；按立法院對於非營業特種基金數目龐雜議題，向來多所關注，並曾作成應檢討整併及裁撤等相關決議，惟 110 年度更增加 18 單位，顯見行政院及各部會針對非營業特種基金存續與整併問題之檢討，未盡積極，爰請行政院於 3 個月內向立法院財政委員會提出專案報告。	本項無本校應辦理事項。
11.	中央銀行肩負執行政府貨幣政策、維護物價與金融穩定之職責，然物價是否穩定，需仰賴行政院主計總處統計之物價指數。然查行政院主計總處之物價指數，最大之組成為房屋租金指數，權重接近 15%，其仰賴 1,200 個固定租屋樣本，未能有效反映租金行情變化，低估租金成長，導致台灣物價指數長期失真，呈現低度通膨之假象，長年為專家學者所詬病。爰要求由行政院主計總處會同專家及其他政府部門針對房屋租金指數提出策進作為。	本項無本校應辦理事項。
<b>二、委員會審查決議部分：</b>		
<b>(一)通案</b>		
1.	我國自 2018 年起推動「大學社會責任實踐計畫」(簡稱 USR 計畫)，將大學的責任擴及社會參與，期望能為在地社區投入活水，解決區域內之社會問題。設定「在地關懷」、「產業鏈結」、「永續環境」、「食品安全與長期照顧」、「其他社會實踐」、「地方創生」與「國際連結」為 7 大議題。2015 年巴黎協定通過後，世界各國紛紛制定 2050 淨零碳排之政策目標，美國總統拜登就任即宣布重返巴黎協定，認為此為最重要的經濟轉型。對金融市場產生巨大影響，當前碳資產	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>將在未來變成碳負債，大學校務基金的高碳資產將有價值縮水的疑慮。大學社會責任（USR）在「永續環境」面向，應避免投資於高污染、高碳排之產業，並落實社會責任投資（SRI）。近年全球各大名校如史丹佛、耶魯、劍橋、牛津皆已宣示，不再投資高污染、高碳排產業。國內的國立臺灣大學校務基金，也於 2020 年 12 月 25 日完成自高碳排、高污染產業中撤資，並將資金投資在關心環境、社會及公司治理（ESG）企業。各大學應積極落實「大學社會責任」中「永續環境」之精神，校務基金之投資管理，應關注氣候變遷及各國氣候政策之衝擊，並重視環境、社會及公司治理（ESG）之價值，以落實大學社會責任（USR），並避免未來校務基金之長期風險。爰此，要求有投資股票之 18 所大學校務基金（國立臺灣大學、國立政治大學、國立中山大學、國立中正大學、國立中興大學、國立東華大學、國立成功大學、國立臺灣海洋大學、國立高雄大學、國立高雄餐旅大學、國立清華大學、國立陽明交通大學、國立嘉義大學、國立臺北科技大學、國立臺灣科技大學、國立臺灣師範大學、國立聯合大學、國立體育大學），於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出「校務基金之 ESG（環境、社會、治理）投資準則」之書面報告。</p>	